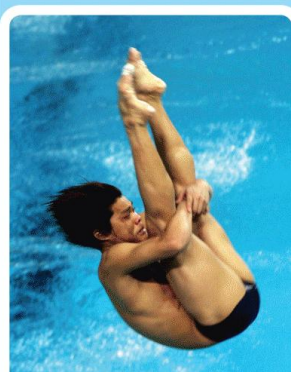




แพนยทศาสตร

สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย

พ.ศ. 2563 - 2567





คำปรารภนายกสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย

ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่ง ๑ ใน ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์นั้นคือ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ โดยกำหนดให้มีการเสริมสร้างศักยภาพการกีฬาในการสร้างคุณค่าทางสังคมและพัฒนาประเทศโดยมุ่งส่งเสริมการใช้กิจกรรมนันทนาการและกีฬาเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนอย่างครบวงจรและมีคุณภาพมาตรฐาน การใช้กีฬาและนันทนาการในการพัฒนาร่างกายและจิตใจ สร้างความสามัคคีของคนในชาติ พัฒนาคุณภาพชีวิต ตลอดจนการพัฒนาทักษะด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพในระดับนานาชาติในการสร้างชื่อเสียงและเกียรติภูมิของประเทศชาติเพื่อรองรับอุตสาหกรรมกีฬา



เพื่อให้สอดคล้องกับการเสริมสร้างศักยภาพการกีฬา โดยเฉพาะอย่างยิ่งกีฬาทางน้ำที่สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยรับผิดชอบ ในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว และเพื่อดำรงความต่อเนื่องของการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติของยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ฉบับปัจจุบันซึ่งได้สิ้นสุดไปแล้วในปี ๒๕๖๒ สมาคมกีฬาว่ายน้ำฯ จึงได้จัดทำยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ ฉบับใหม่ขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาสมาคมกีฬาว่ายน้ำฯ ตลอดจนแผนงาน และโครงการที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่ได้กำหนดขึ้นไว้อย่างชัดเจน ในห้วงระยะเวลา ๕ ปี โดยได้มีการจัดการประชุมสัมมนาเพื่อรับทราบความคิดเห็นกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) กับสมาคมกีฬาว่ายน้ำฯ ในทุกภาคส่วนและทุกระดับอย่างกว้างขวางเพื่อประกอบการพิจารณาในการจัดทำยุทธศาสตร์ฯ ฉบับนี้ และนับจากนี้เป็นต้นไป สมาคมกีฬาว่ายน้ำฯ จะนำยุทธศาสตร์ฯ ฉบับนี้ไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้สมาคมกีฬาว่ายน้ำฯ บรรลุวิสัยทัศน์ “สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยรวมใจเป็นหนึ่ง เสริมสร้างสุขภาพและพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ต่อยอดสู่อาชีพ ร่วมสร้างความสุขให้กับคนไทย” ภายในห้วงระยะเวลา ๕ ปี เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน

สมาคมกีฬาว่ายน้ำฯ ขอขอบคุณการสนับสนุนจากหลายภาคส่วน ทั้งภาครัฐที่ช่วยเหลือในเรื่องการสนับสนุนในทุกเรื่องที่เกี่ยวข้องและการใช้กลไกของรัฐในการขับเคลื่อนงบประมาณในการพัฒนากีฬาชาติ รวมทั้งภาคเอกชนที่มีส่วนช่วยสนับสนุนสมาคมกีฬาว่ายน้ำฯ ทั้งในเรื่องบุคลากร งบประมาณและการประชาสัมพันธ์ และที่สำคัญที่สุด ขอขอบคุณผู้บริหาร ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน นักกีฬา และผู้ปกครองทุกท่าน ที่สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการจัดทำยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ ฉบับนี้ ประสบความสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

พลเอก

(ประวีตร วงษ์สุวรรณ)

นายกสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย



คำนำ

แผนยุทธศาสตร์ สมาคมกีฬาวายน้ำแห่งประเทศไทย (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗) จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๖ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ รวมถึงเป็นแนวทางในการยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการของสมาคมฯ

แผนยุทธศาสตร์ สมาคมกีฬาวายน้ำแห่งประเทศไทย (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗) ฉบับนี้ ได้คำนึงถึงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและบริบทต่าง ๆ รวมถึงปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจจะส่งผลต่อการบริหารจัดการภายในของสมาคมวายน้ำแห่งประเทศไทย ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เกิดการบูรณาการข้อมูลและข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์อย่างรอบด้าน

สมาคมกีฬาวายน้ำแห่งประเทศไทย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานเพื่อให้มุ่งสู่วิสัยทัศน์

**“สมาคมกีฬาวายน้ำแห่งประเทศไทย รวมใจเป็นหนึ่ง
เสริมสร้างสุขภาพ พัฒนากีฬา ส่งความเป็นเลิศ
ต่อยอดสู่อาชีพ เพื่อสร้างความสุขให้กับคนไทย”**



บทสรุปผู้บริหาร

สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ชื่อย่อ ส.ว.ท (Thailand Swimming Association) เป็นสมาคมที่กำกับดูแลเกี่ยวกับกีฬาว่ายน้ำในประเทศไทย ภายใต้การรับรองของกรกีฬาแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย (ส.ว.ท.) เป็นผู้ส่งเสริมสนับสนุนการเล่นกีฬาว่ายน้ำ กีฬากระโดดน้ำ กีฬากระบำใต้น้ำ ที่นิยมจัดการแข่งขันส่วนระดับนานาชาติก็มีการจัดการแข่งขันในระดับซีเกมส์ เอเซียเกมส์ โอลิมปิก ชิงแชมป์โลก ระดับเยาวชนก็มีรายการซีเอจกรู๊ป เอเซียเอจกรู๊ป กีฬาว่ายน้ำนักกีฬาเอเชียน เป็นต้น

สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๖ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ โดยได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิดเห็นจากผู้บริหาร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และจัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗ ภายใต้แนวคิด Road to Paris Olympics โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย รวมใจเป็นหนึ่ง
เสริมสร้างสุขภาพ พัฒนากีฬา สู่ความเป็นเลิศ
ต่อยอดสู่อาชีพ เพื่อสร้างความสุขให้กับคนไทย

พันธกิจ (Mission)

๑. ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยให้เป็นหนึ่ง ในกีฬายอดนิยมของคนไทย
๒. สนับสนุนการแสวงหา พัฒนา นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)
๓. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อการศึกษา และนันทนาการทั่วประเทศ
๔. เพิ่มศักยภาพการแข่งขันนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

พันธกิจ ๑. ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยให้เป็นหนึ่ง ในกีฬายอดนิยมของคนไทย

- ๑.๑ พัฒนาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยตามเกณฑ์มาตรฐานที่ กกท. กำหนด
- ๑.๒ พัฒนานักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยให้ได้รับเหรียญรางวัลในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ
- ๑.๓ ขยายและสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

พันธกิจ ๒. สนับสนุนการแสวงหา พัฒนา นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)



- ๒.๑ บูรณาการการแสวงหา พัฒนา นักกีฬา และบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาวตามแนวทาง LTAD
- ๒.๒ สร้างอาชีพที่มั่นคงให้กับนักกีฬา และบุคลากรของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย

พันธกิจ ๓. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อการกีฬา และนันทนาการทั่วประเทศ

- ๓.๑ การบรรจุกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และระดับนานาชาติ
- ๓.๒ การจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยทั้งเพื่อการกีฬาและนันทนาการ

พันธกิจ ๔. เพิ่มศักยภาพการแข่งขันนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัย

- ๔.๑ การสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล
- ๔.๒ การกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของบุคลากรทุกระดับ

เป้าประสงค์ (Objectives)

พันธกิจ ๑. ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยให้เป็นหนึ่งในกีฬาอดนิมของคนไทย

- ๑.๑ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
- ๑.๒ ประเทศไทยมีชื่อเสียง ประชาชนมีความสุข และกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้น
- ๑.๓ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยมีเครือข่ายที่เข้มแข็งทุกระดับทั้งภายในประเทศและระดับนานาชาติ

พันธกิจ ๒. สนับสนุนการแสวงหา พัฒนา นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)

- ๒.๑ นักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยมีพัฒนาการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน
- ๒.๒ นักกีฬา บุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีอาชีพที่มั่นคง

พันธกิจ ๓. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อการกีฬา และนันทนาการทั่วประเทศ

- ๓.๑ นักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยได้รับการพัฒนา เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และระดับนานาชาติ
- ๓.๒ คนไทยมีความสุข สุขภาพดี และว่ายน้ำเป็นทุกคน

พันธกิจ ๔. เพิ่มศักยภาพการแข่งขันนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัย

- ๔.๑ นักกีฬา และบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำ ทุกระดับทั่วประเทศมีสมรรถภาพทางกายที่ดีขึ้น
- ๔.๒ นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำมีความรู้ความเข้าใจเรื่องวิทยาศาสตร์การกีฬา และปลอดภัย ใช้สารต้องห้ามทางการกีฬา

โดยการดำเนินการแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ให้ประสบความสำเร็จได้นั้น ผู้บริหาร บุคลากร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องควรตระหนักถึงความสำคัญเพื่อช่วยผลักดันและขับเคลื่อนการพัฒนาตามแผนสู่การปฏิบัติต่อไป



สารบัญ

หน้า

คำปรารภนายกสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย.....	ก
คำนำ.....	ข
บทสรุปผู้บริหาร.....	ค
บทนำ	
• ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี.....	๑
• การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน-ปัจจัยภายนอก (SWOT Analysis).....	๓
• แนวทางการใช้ประโยชน์จากจุดแข็ง และโอกาส	๕
• แนวทางการแก้ไข จุดอ่อนและอุปสรรค.....	๗
• การกำหนดกลยุทธ์โดยใช้ TOWS Matrix.....	๙

แผนยุทธศาสตร์ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗

• วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission).....	๑๑
• ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)	๑๒
• เป้าประสงค์ (Objectives).....	๑๓
• ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย	๑๕
• แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบ.....	๑๖
• แผนการดำเนินการ.....	๑๙

แผนยุทธศาสตร์ กีฬาว่ายน้ำ (Swimming) พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗

• การวิเคราะห์อดีต -ปัจจุบัน - อนาคต.....	๒๑
• การวิเคราะห์ SWOT.....	๒๒
• ตัวชี้วัด และเป้าหมาย.....	๒๓
• แผนการดำเนินการ.....	๒๔



สารบัญ

หน้า

แผนยุทธศาสตร์ กีฬาโปโลน้ำ (Water Polo) พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗

- การวิเคราะห์อดีต -ปัจจุบัน - อนาคต..... ๒๖
- การวิเคราะห์ SWOT..... ๒๗
- ตัวชี้วัด และเป้าหมาย..... ๒๘
- แผนการดำเนินการ..... ๒๙

แผนยุทธศาสตร์ กีฬาว่ายน้ำมาราธอน (Marathon) พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗

- การวิเคราะห์อดีต -ปัจจุบัน - อนาคต..... ๓๑
- การวิเคราะห์ SWOT..... ๓๒
- ตัวชี้วัด และเป้าหมาย..... ๓๓
- แผนการดำเนินการ..... ๓๔

แผนยุทธศาสตร์ กีฬาระบำใต้น้ำ (Artistic) พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗

- การวิเคราะห์อดีต -ปัจจุบัน - อนาคต..... ๓๖
- การวิเคราะห์ SWOT..... ๓๗
- ตัวชี้วัด และเป้าหมาย..... ๓๘
- แผนการดำเนินการ..... ๓๙

แผนยุทธศาสตร์ กีฬากระโดดน้ำ (Diving) พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗

- การวิเคราะห์อดีต -ปัจจุบัน - อนาคต..... ๔๑
- การวิเคราะห์ SWOT..... ๔๓
- ตัวชี้วัด และเป้าหมาย..... ๔๔
- แผนการดำเนินการ..... ๔๕



สารบัญแผนภาพ

	หน้า
แผนภาพที่ ๑ แผนภาพที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี.....	๑
แผนภาพที่ ๒ การกำหนดกลยุทธ์ในเชิงรุกด้วย TOWS Matrix.....	๙
แผนภาพที่ ๔ ยุทธศาสตร์สำคัญในแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๖ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔).....	๖
แผนภาพที่ ๕ ความเชื่อมโยงระหว่างแผนระดับต่าง ๆ	๗
แผนภาพที่ ๖ การกำหนดกลยุทธ์ในเชิงรุก ด้วย TOWS Matrix.....	๙

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๑ ตารางที่ ๒ ปัจจัยภายใน จุดแข็ง-จุดอ่อน.....	๓
ตารางที่ ๒ ปัจจัยภายนอก โอกาส-อุปสรรค	๔
ตารางที่ ๓ แนวทางการใช้ประโยชน์จากจุดแข็ง-โอกาส	๕
ตารางที่ ๔ แนวทางการแก้ไขจุดอ่อน-อุปสรรค	๘
ตารางที่ ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)	๑๒
ตารางที่ ๖ เป้าประสงค์ของพันธกิจที่ ๑.....	๑๓
ตารางที่ ๗ เป้าประสงค์ของพันธกิจที่ ๒.....	๑๓
ตารางที่ ๘ เป้าประสงค์ของพันธกิจที่ ๓.....	๑๔
ตารางที่ ๙ เป้าประสงค์ของพันธกิจที่ ๔.....	๑๔
ตารางที่ ๑๐ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของพันธกิจที่ ๑.....	๑๕
ตารางที่ ๑๑ แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบของพันธกิจที่ ๑.....	๑๖
ตารางที่ ๑๒ แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบของพันธกิจที่ ๒.....	๑๗
ตารางที่ ๑๓ แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบของพันธกิจที่ ๓.....	๑๗
ตารางที่ ๑๔ แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบของพันธกิจที่ ๔.....	๑๘
ตารางที่ ๑๕ แผนการดำเนินการ.....	๑๙



บทนำ

แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นแผนยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน

การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติจะมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ๒) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ๓) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ๔) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ๕) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ ๖) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐแสดงในแผนภาพที่ ๒

ยุทธศาสตร์ชาติ

กรอบการพัฒนาระยะยาว

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุข และตอบสนองต่อการบรรลุซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ

ในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต

สร้างรายได้ระดับสูง เป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย สังคมมีความมั่นคง

เสมอภาค และเป็นธรรม

ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ



แผนภาพที่ ๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี



ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการเสริมสร้างศักยภาพการกีฬาในการสร้างคุณค่าทางสังคมและพัฒนาประเทศ มุ่งส่งเสริมการใช้กิจกรรมนันทนาการและกีฬาเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนอย่างครบวงจร และมีคุณภาพมาตรฐาน การสร้างนิสัยรักกีฬามีน้ำใจเป็นนักกีฬา การใช้กีฬาและนันทนาการในการพัฒนาจิตใจ สร้างความสามัคคีของคนในชาติ หล่อหลอมการเป็นพลเมืองดี พัฒนาคุณภาพชีวิต รวมทั้งการพัฒนาทักษะด้านกีฬา สู่วิชาชีพและกีฬาเพื่อการอาชีพในระดับนานาชาติในการสร้างชื่อเสียงและเกียรติภูมิของประเทศชาติเพื่อรองรับ อุตสาหกรรมกีฬา ประกอบด้วย

๑.๑ การส่งเสริมการออกกำลังกายและกีฬาขั้นพื้นฐานให้กลายเป็นวิถีชีวิต

โดยส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไป บุคคลกลุ่มพิเศษ และผู้ด้อยโอกาส มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการออกกำลังกาย การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการเล่นกีฬาบางชนิดที่มีความจำเป็นต่อทักษะในการดำรงชีวิต รวมทั้งการมีอิสระในการประกอบกิจกรรมนันทนาการตามความถนัดหรือความสนใจเฉพาะบุคคล และปฏิบัติอย่างต่อเนื่องจนกลายเป็นวิถีชีวิต เพื่อพัฒนาจิตใจสร้างความสัมพันธ์อันดี หล่อหลอมจิตวิญญาณและการเป็นพลเมืองดี

๑.๒ การส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมออกกำลังกาย กีฬาและนันทนาการ

โดยเน้นการจัดกิจกรรมกีฬา สร้างโอกาสและสนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมกีฬาอย่างต่อเนื่อง การปลูกฝังให้มีคุณธรรมของความเป็นนักกีฬา มีระเบียบ วินัย รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัยและรู้จักการขอโทษ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและโครงสร้างพื้นฐานด้านอุปกรณ์ สถานที่สิ่งอำนวยความสะดวกทางกีฬาและนันทนาการที่มีคุณภาพมาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการและเหมาะสมกับประชาชนทุกกลุ่ม ทุกเพศ ทุกวัย

๑.๓ การส่งเสริมการกีฬาเพื่อพัฒนาระดับอาชีพโดยมุ่งการสร้างและพัฒนา นักกีฬาของชาติ

การเฟ้นหานักกีฬาที่มีความสามารถ สร้างพื้นที่และโอกาสในการแข่งขันแสดงศักยภาพด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา การส่งเสริมการจัดกีฬาระดับนานาชาติและสร้างแรงบันดาลใจในการต่อยอดความสำเร็จ จากความเป็นเลิศสู่การประกอบอาชีพและมีเส้นทางอาชีพที่มั่นคง ควบคู่กับส่งเสริมสนับสนุนงานวิจัยนวัตกรรม ด้านการกีฬา นันทนาการวิทยาศาสตร์การกีฬา การจัดการความรู้และพัฒนาระบบฐานข้อมูล เพื่อนำมาใช้ส่งเสริมและสนับสนุนกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาเพื่อการอาชีพและนันทนาการเชิงพาณิชย์

๑.๔ การพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมกีฬา

โดยมุ่งสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการทั้งครูหรือผู้สอนกีฬาผู้ตัดสินกีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา ผู้บริหารการกีฬา อาสาสมัครกีฬา ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน สามารถถ่ายทอดความรู้ให้เด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไป บุคคลกลุ่มพิเศษ ผู้ด้อยโอกาสได้อย่างถูกต้อง และสามารถต่อยอด ศักยภาพในการพัฒนาเป็นบุคลากรทางการกีฬาและนันทนาการที่มีมาตรฐานของประเทศ รวมทั้งสนับสนุนและ เสริมศักยภาพรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมกีฬาและนันทนาการและการพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการลงทุน และ ฐานการผลิตด้านอุตสาหกรรมกีฬาของภูมิภาคเอเชียควบคู่กับการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงกีฬาและนันทนาการ การสนับสนุนและส่งเสริมการผลิตบุคลากร และการพัฒนานวัตกรรมที่สนับสนุนอุตสาหกรรมกีฬาและนันทนาการ ตลอดจนมีมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการกีฬา นันทนาการ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง



ดังนั้น เพื่อให้การนำองค์รสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาการกีฬา แห่งชาติ ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) สมาคมฯ จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗ ภายใต้แนวคิด Road to Paris Olympics ไปสู่การปฏิบัติให้สามารถบรรลุผลตามเป้าหมายได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ดังรายละเอียดต่อไปนี้



การสรุปผลการวิเคราะห์ศักยภาพ (SWOT & Strategic Analysis) ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๗ มุ่งเน้นการศึกษาองค์ประกอบในการบริหารจัดการองค์กร นับตั้งแต่คณะผู้บริหาร นักกีฬาและบุคลากรกีฬา ตลอดจนเครือข่าย ความต้องการและมุมมองของประชาชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจเข้ามากระทบ เพื่อนำมาวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT analysis) หลังจากกำหนดกลยุทธ์ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้วย TOWS Matrix และการกำหนดแนวทางการใช้ประโยชน์และการแก้ไข ปัจจัยภายใน-ปัจจัยภายนอก โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน-ปัจจัยภายนอก (SWOT Analysis)

ปัจจัยภายใน จุดแข็ง-จุดอ่อน

 <p>จุดแข็ง</p>	<ol style="list-style-type: none"> คณะผู้บริหารระดับสูงของสมาคม <ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารสมาคมมีความสามารถ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับทุกวงการ นักกีฬาและบุคลากรกีฬา <ul style="list-style-type: none"> - นักกีฬามีจำนวนมากเพราะเป็นกีฬาพื้นฐาน - นักกีฬาที่ประสบความสำเร็จเป็น Sports Idol - บุคลากรทางการกีฬาในประเทศมีพร้อม - นักกีฬา ผู้ฝึกสอน มีวินัย และมีความตั้งใจจริง - นักกีฬามีอายุน้อย ตั้งใจ และมุ่งมั่น - บางชนิดกีฬาใช้เทคนิคหรือการจัดระเบียบร่างกายในการแข่งขันมากกว่าขนาดรูปร่างนักกีฬา - บางชนิดกีฬา นักกีฬาสามารถเป็นทีมชาติได้ต่อเนื่องและยาวนาน สนามฝึกซ้อม/สนามแข่งขัน <ul style="list-style-type: none"> - มีศูนย์ฝึกในภูมิภาค เช่น เชียงใหม่ งบประมาณ <ul style="list-style-type: none"> - มีงบประมาณเพียงพอในการดำเนินการ กิจกรรมกีฬา/การแข่งขัน <ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดการแข่งขันกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เพิ่มมากขึ้น
 <p>จุดอ่อน</p>	<ol style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการยังไม่เป็นระบบ <ul style="list-style-type: none"> - ขาดการบริหารจัดการเชิงระบบ และความสามัคคี - มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารบ่อยครั้ง ส่งผลให้นโยบายไม่ต่อเนื่อง - โครงสร้างองค์กรยังไม่ชัดเจน - ขาดการกระจายอำนาจและความรู้ด้านกีฬาไปสู่ส่วนภูมิภาค - ค่าตอบแทนบุคลากรไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีจำกัด <ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรกีฬามีจำนวนน้อยหรือไม่เพียงพอ ทั้งชาวไทย และต่างชาติ - นักกีฬาส่วนใหญ่จะลงแข่งขันช่วงอายุ ๑๕-๑๙ ปี และเลิกเมื่อเข้าเรียนมหาวิทยาลัย - ระยะเวลาในการสร้างนักกีฬาทีมชาติหนึ่งคนใช้เวลานาน ๔-๗ ปี - บางชนิดกีฬามีจำนวนสโมสรกีฬาน้อย ขาดองค์ความรู้ อุปกรณ์ และสนามฝึกซ้อม <ul style="list-style-type: none"> - สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ยังไม่มีสระว่ายน้ำเป็นของตนเอง - บางชนิดกีฬาขาดอุปกรณ์ และองค์ความรู้ตามมาตรฐานสากล - การถ่ายทอดความรู้ของโค้ชบางท่านยังขาดองค์ความรู้ที่ทันสมัย ทำให้ฝึกซ้อมไม่ถูกต้องต่อยอดไม่ได้ - อุปกรณ์การฝึกซ้อม/สระ ไม่พร้อม/ชำรุด และไม่มีymbkในการฝึกซ้อม ขาดการทำการตลาดและการประชาสัมพันธ์ที่จริงจัง <ul style="list-style-type: none"> - กีฬาว่ายน้ำบางชนิดกีฬายังไม่เป็นที่นิยมสำหรับคนไทย

ตารางที่ ๑ ปัจจัยภายใน จุดแข็ง-จุดอ่อน



ปัจจัยภายนอก โอกาส-อุปสรรค

0

โอกาส

๑. สนามฝึกซ้อม และเครือข่ายความร่วมมือจำนวนมาก
 - มีสถานที่ฝึกซ้อม/สระว่ายน้ำจำนวนมากทั่วประเทศ
 - มีความร่วมมือกับประเทศจีนในการส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อม
 - มีร่วมมือกับมหาวิทยาลัยพัฒนาบุคลากรกีฬาและองค์ความรู้
๒. ผู้ให้การสนับสนุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
 - การกีฬาแห่งประเทศไทยและกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ สนับสนุนงบประมาณในการเก็บตัวและการส่งแข่งขันในต่างประเทศ
 - มีสปอนเซอร์ที่สนใจสนับสนุนกีฬาทางน้ำค่อนข้างมาก
๓. คนไทยนิยมการว่ายน้ำ
 - คนไทยส่วนใหญ่สามารถว่ายน้ำได้
 - มีการขยายความรู้ และความนิยมกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ไปสู่ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ

T

อุปสรรค

๑. ประเทศเจ้าภาพ นักกีฬา และบุคลากรกีฬาไม่พร้อม
 - เจ้าภาพ SEA Games จะเลือกบรรจเฉพาะชนิดกีฬาที่ประเทศตนมีความหวัง ดังนั้นบางชนิดกีฬาจะไม่ได้จัดการแข่งขัน
 - ไม่สามารถจัดการแข่งขันในไทยได้ เนื่องจากขาดนักกีฬาและบุคลากรกีฬา
 - บางชนิดกีฬา ไม่มีการจัดตั้งสโมสร ไม่มีสมาชิก ทำให้ไม่มีการพัฒนา
๒. ปัญหาการเดินทาง และสถานที่ฝึกซ้อม
 - การเดินทาง และสภาพการจราจรติดขัดทำให้ไปฝึกซ้อมได้ไม่เต็มที่ หรือไม่ตรงเวลา
 - สถานที่ฝึกซ้อมไม่สะดวก หรืออยู่ห่างไกล
๓. ขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพ
 - ไม่มีอาชีพต่อยอดสำหรับนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
 - ผู้ปกครองและนักกีฬาที่เป็นความหวังเลือกการศึกษามากกว่าเล่นกีฬา
๔. ระบบการศึกษาและสถานศึกษาไม่สนับสนุน
 - โรงเรียน/มหาวิทยาลัย ไม่สนับสนุนการเล่นกีฬา และการซ้อมกีฬา หรือการไปร่วมแข่งขันกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
๕. ปัญหาความปลอดภัย
 - ปัญหาด้านความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมแข่งขันกีฬา

ตารางที่ ๒ ปัจจัยภายนอก โอกาส-อุปสรรค



แนวทางการใช้ประโยชน์จากจุดแข็ง และโอกาส

จุดแข็ง	แนวทางการใช้ประโยชน์
<p style="text-align: center;">S</p> <p>๑. คณะผู้บริหารระดับสูงของสมาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารสมาคมมีความสามารถ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางและมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับทุกวงการ <p>๒. นักกีฬาและบุคลากรกีฬา</p> <ul style="list-style-type: none"> - นักกีฬามีจำนวนมากเพราะเป็นกีฬาพื้นฐาน - นักกีฬาที่ประสบความสำเร็จเป็น Sports Idol - บุคลากรทางการกีฬาในประเทศไทยมีพร้อม - นักกีฬา ผู้ฝึกสอน มีวินัย และมีความตั้งใจจริง - นักกีฬามีอายุยังน้อย ตั้งใจ และมุ่งมั่น - บางชนิดกีฬาใช้เทคนิคหรือการจัดระเบียบร่างกายในการแข่งขันมากกว่าขนาดรูปร่างของนักกีฬา - บางชนิดกีฬา นักกีฬาสามารถเป็นทีมชาติได้ต่อเนื่องและยาวนาน <p>๓. สนามฝึกซ้อม/สนามแข่งขัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีศูนย์ฝึกในภูมิภาค เช่น เชียงใหม่ <p>งบประมาณ</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีงบประมาณเพียงพอในการดำเนินการ <p>กิจกรรมกีฬา/การแข่งขัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดการแข่งขันกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เพิ่มมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. ขอคำแนะนำ และความอนุเคราะห์จากผู้บริหารระดับสูงด้านการขยายเครือข่ายที่สามารถให้การสนับสนุน และบูรณาการการทำงานร่วมกับสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ๒. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ทั้งเพื่อ การนันทนาการหรือการแข่งขันทุกชนิดกีฬาทั่วประเทศ ๓. กระจาย หรือมอบอำนาจให้สำนักงานสาขา เครือข่าย ในด้านการสรรหา และพัฒนานักกีฬาว่ายน้ำที่มีศักยภาพทั่วประเทศ ๔. ประยุกต์การพัฒนานักกีฬาว่ายน้ำทุกระดับแบบระยะยาว (Long Term Athlete Development – LTAD)



โอกาส	0 แนวทางการใช้ประโยชน์
<p>๑. สนามฝึกซ้อม และเครือข่ายความร่วมมือจำนวนมาก</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีสถานที่ฝึกซ้อม/สระวายน้ำจำนวนมากทั่วประเทศ - มีความร่วมมือกับประเทศจีนในการส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อม - มีร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในการพัฒนาบุคลากรกีฬาและองค์ความรู้ <p>๒. ผู้ให้การสนับสนุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชน</p> <ul style="list-style-type: none"> - การกีฬาแห่งประเทศไทยและกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ สนับสนุนงบประมาณในการเก็บตัวและการส่งแข่งขันในต่างประเทศ - มีสปอนเซอร์ที่สนใจสนับสนุนกีฬาทางน้ำค่อนข้างมาก <p>๓. คนไทยนิยมวายน้ำ</p> <ul style="list-style-type: none"> - คนไทยส่วนใหญ่สามารถวายน้ำได้ - การขยายความรู้ และความนิยมกีฬาของสมาคมกีฬาวายน้ำแห่งประเทศไทยไปสู่ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาวายน้ำแห่งประเทศไทย ทั้งเพื่อการันนันทนาการหรือการแข่งขันทุกชนิดกีฬาทั่วประเทศ ๒. กระจาย หรือมอบอำนาจให้สำนักงานสาขาเครือข่ายในด้านการสรรหา และพัฒนานักกีฬาวายน้ำที่มีศักยภาพทั่วประเทศ ๓. ขยายความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งภายใน และต่างประเทศในด้านการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาวายน้ำแห่งประเทศไทย แบบมุ่งสมรรถนะ เพื่อความเป็นเลิศ เพื่อการอาชีพ และเพื่อกันนันทนาการ ๔. ขอรับการสนับสนุนทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือสิ่งของจาก สปอนเซอร์ การกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนานักกีฬา บุคลากรกีฬา หรือจัดกิจกรรมกีฬาวายน้ำทั้งระดับชาติ และระดับนานาชาติในประเทศไทย

ตารางที่ ๓ แนวทางการใช้ประโยชน์จากจุดแข็ง-โอกาส



แนวทางการแก้ไข จุดอ่อน และอุปสรรค

จุดอ่อน	แนวทางการแก้ไข
<p>๑. การบริหารจัดการยังไม่เป็นระบบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ขาดการบริหารจัดการเชิงระบบ และ ความสามัคคี - มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารบ่อยครั้ง ส่งผลให้ นโยบายไม่ต่อเนื่อง - โครงสร้างองค์กรยังไม่ชัดเจน - ขาดการกระจายอำนาจและความรู้ด้านกีฬา ไปสู่ส่วนภูมิภาค - ค่าตอบแทนบุคลากรไม่สอดคล้องกับ สถานการณ์ในปัจจุบัน <p>๒. นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีจำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรกีฬามีจำนวนน้อยหรือไม่เพียงพอ ทั้งชาวไทย และต่างชาติ - นักกีฬาจะเล่นช่วงอายุ ๑๕-๑๙ ปี และเลิก เมื่อเข้าเรียนมหาวิทยาลัย - ระยะเวลาในการสร้างนักกีฬาทีมชาติหนึ่งคน ใช้เวลานาน ๔-๗ ปี - บางชนิดกีฬามีจำนวนสโมสรกีฬาน้อย <p>๓. ขาดองค์ความรู้ อุปกรณ์ และสนามฝึกซ้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ยังไม่มี สระว่ายน้ำเป็นของตนเอง - บางชนิดกีฬายังขาดอุปกรณ์ และองค์ความรู้ ตามมาตรฐานสากล - การถ่ายทอดความรู้ของโค้ชบางท่านยังขาด องค์ความรู้ที่ทันสมัย ทำให้ฝึกซ้อมไม่ถูกต้อง ต่อยอดไม่ได้ - อุปกรณ์การฝึกซ้อม/สระ ไม่พร้อม/ชำรุด ไม่มียิมบก <p>๔. ขาดการทำตลาดและการประชาสัมพันธ์ ที่จริงจัง</p> <ul style="list-style-type: none"> - กีฬาว่ายน้ำบางชนิดกีฬายังไม่เป็นที่นิยม สำหรับคนไทย 	<p>๑. ปรับโครงสร้างองค์กร กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติประจำตำแหน่ง ผลตอบแทน จำนวน บุคลากรของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย และสำนักงานสาขาทุกชนิดกีฬาเพื่อมุ่งสู่การเป็น องค์กรสมรรถนะสูง</p> <p>๒. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำปี และกำกับดูแลการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างมี ประสิทธิภาพ</p> <p>๓. กระจาย หรือมอบอำนาจให้สำนักงานสาขา เครือข่าย ในด้านการสรรหา และพัฒนานักกีฬา ว่ายน้ำที่มีศักยภาพทั่วประเทศ</p> <p>๔. พัฒนานักกีฬา และบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬา ว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบมุ่งสมรรถนะทั้งเพื่อ ความเป็นเลิศเพื่อการอาชีพ และเพื่อนันทนาการ</p> <p>๕. ประยุกต์การพัฒนา นักกีฬาว่ายน้ำทุกระดับแบบ ระยะยาว (Long Term Athlete Development – LTAD)</p> <p>๖. จัดหาสนามฝึกซ้อม อุปกรณ์การทดสอบสมรรถนะ อุปกรณ์การฝึกซ้อม อุปกรณ์การแข่งขันกีฬา อุปกรณ์ รักษาความปลอดภัย อุปกรณ์วิทยาศาสตร์กีฬา องค์ความรู้และนวัตกรรมที่ได้มาตรฐานระดับ นานาชาติ</p>



อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>๑. ประเทศเจ้าภาพ นักกีฬา และบุคลากรกีฬาไม่พร้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าภาพ SEA Games จะเลือกบรรจุเฉพาะชนิดกีฬาที่ประเทศตนมีความหวัง หรือไม่จัดทุกเกมส์ - ไม่สามารถจัดการแข่งขันในไทยได้ เนื่องจากขาดนักกีฬาและบุคลากรกีฬา - ขาดสโมสรสมาชิกในบางชนิดกีฬา <p>๒. ปัญหาการเดินทาง และสถานที่ฝึกซ้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - การเดินทาง และสภาพการจราจรติดขัดทำให้ไปฝึกซ้อมได้ไม่เต็มที่ หรือไม่ตรงเวลา - สถานที่ฝึกซ้อมไม่สะดวก หรืออยู่ห่างไกล <p>๓. ขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีอาชีพต่อยอดสำหรับนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย - ผู้ปกครองและนักกีฬาที่เป็นความหวังเลือกการศึกษามากกว่าเล่นกีฬา <p>๔. ระบบการศึกษาและสถานศึกษาไม่สนับสนุน</p> <ul style="list-style-type: none"> - โรงเรียน/มหาวิทยาลัย ไม่สนับสนุนการเล่นกีฬา และการซ้อมกีฬา หรือการไปร่วมแข่งขันกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย <p>๕. ปัญหาความปลอดภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปัญหาด้านความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมแข่งขันกีฬา 	<p>๑. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำ และกำกับดูแลการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๒. กระจาย หรือมอบอำนาจให้สำนักงานสาขา เครือข่าย ในด้านการสรรหา และพัฒนานักกีฬาว่ายน้ำที่มีศักยภาพทั่วประเทศ</p> <p>๓. ประยุกต์การพัฒนาักกีฬาว่ายน้ำทุกระดับแบบระยะยาว (Long Term Athlete Development – LTAD)</p> <p>๔. จัดหาสนามฝึกซ้อม อุปกรณ์การทดสอบสมรรถนะ อุปกรณ์การฝึกซ้อม อุปกรณ์การแข่งขันกีฬา อุปกรณ์รักษาความปลอดภัย อุปกรณ์วิทยาศาสตร์กีฬารักษาความรู้และนวัตกรรมที่ได้มาตรฐานระดับนานาชาติ</p> <p>๕. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ทั้งเพื่อการนันทนาการหรือการแข่งขันทุกชนิดกีฬา ทั่วประเทศ</p>

ตารางที่ ๔ แนวทางการแก้ไขจุดอ่อน-อุปสรรค

การกำหนดกลยุทธ์โดยใช้ TOWS Matrix

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน-ปัจจัยภายนอกด้วย SWOT Analysis พบว่าสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย มีจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ดังรายละเอียดที่ระบุข้างต้น จากนั้นได้นำตารางกลยุทธ์ หรือ TOWS Matrix มาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์โดยพบว่าในด้านปัจจัยภายในสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย มีจุดแข็งมากกว่าจุดอ่อน และปัจจัยภายในพบว่าโอกาสในด้านผู้ให้การสนับสนุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการดำเนินงานของด้านการขยายความรู้ และความนิยมกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ไปสู่ทุกภูมิภาค ทำให้เกิดความร่วมมือของเครือข่ายจำนวนมาก ซึ่งถือเป็นโอกาสที่ยิ่งใหญ่มากกว่าอุปสรรค ดังนั้น คณะทำงานจึงมีความเห็นร่วมกันให้ใช้กลยุทธ์ SO Strategy หรือรุกเต็มที่ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗ ดังแผนภาพที่ ๒



แผนภาพที่ ๒ การกำหนดกลยุทธ์ในเชิงรุก ด้วย TOWS Matrix



แผนยุทธศาสตร์ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย

พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗





“สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย” (ส.ว.ท.) ชื่อภาษาอังกฤษ THAILAND SWIMMING ASSOCIATION (TSA) เป็นผู้ส่งเสริมสนับสนุนการเล่น กีฬาว่ายน้ำ กีฬากระโดดน้ำ กีฬาโปโลน้ำ กีฬาระบำใต้น้ำ กีฬาว่ายน้ำมาราธอน และ กีฬาว่ายน้ำมาสเตอร์ เป็นต้น โดยได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งมีรายละเอียดสำคัญ ดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย รวมใจเป็นหนึ่ง
เสริมสร้างสุขภาพ พัฒนากีฬา สู่ความเป็นเลิศ
ต่อยอดสู่อาชีพ เพื่อสร้างความสุขให้กับคนไทย

พันธกิจ (Mission)

๑. ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยให้เป็นหนึ่งในกีฬายอดนิยมของคนไทย
๒. สนับสนุนการแสวงหา พัฒนา นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)
๓. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เพื่อการกีฬา และนันทนาการทั่วประเทศ
๔. เพิ่มศักยภาพการแข่งขันนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัย



ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

พันธกิจ	ประเด็นยุทธศาสตร์
๑. ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยให้เป็นหนึ่งในกีฬายอดนิยมของคนไทย	๑.๑ พัฒนาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยตามเกณฑ์มาตรฐานที่การกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนด
	๑.๒ พัฒนานักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยให้ได้รับเหรียญรางวัลในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ
	๑.๓ ขยายและสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายสมาคมกีฬาว่ายน้ำทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
๒. สนับสนุนการแสวงหา พัฒนา นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)	๒.๑ บูรณาการการแสวงหา พัฒนานักกีฬา และบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาวตามแนวทาง LTAD
	๒.๒ สร้างอาชีพที่มั่นคงให้กับนักกีฬา และบุคลากรของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
๓. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อการกีฬาและนันทนาการทั่วประเทศ	๓.๑ การบรรจุกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และระดับนานาชาติ
	๓.๒ การจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยทั้งเพื่อการกีฬาและนันทนาการ
๔. เพิ่มศักยภาพการแข่งขันของนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยระดับนานาชาติด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัย	๔.๑ การใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาในการสรรหา พัฒนา นักกีฬา และบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยทุกระดับทั่วประเทศ
	๔.๒ การให้ความรู้ความด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และสารต้องห้ามทางการกีฬาแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย

ตารางที่ ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)



เป้าประสงค์ (Objectives)



พันธกิจที่ ๑ ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยมุ่งสู่การเป็นหนึ่งในกีฬายอดนิยมของคนไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
๑.๑ พัฒนาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยตามเกณฑ์มาตรฐานที่การกีฬาแห่งประเทศไทย กำหนด	๑.๑ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	๑. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาสมาคมตามเกณฑ์มาตรฐานตามที่การกีฬาแห่งประเทศไทย กำหนด (SAT18)
๑.๒ พัฒนานักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยให้ได้รับเหรียญรางวัลในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ	๑.๒ ประเทศไทยมีชื่อเสียง ประชาชนมีความสุข และกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้น	๒. อันดับการแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ และระดับโลกของนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย (SAT01)
๑.๓ ขยายและสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ	๑.๓ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยมีเครือข่ายที่เข้มแข็งทุกระดับทั้งภายในประเทศและระดับนานาชาติ	๓. ระดับความสำเร็จในการขยายและสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายสมาคมกีฬาว่ายน้ำทุกระดับ

ตารางที่ ๖ เป้าประสงค์ของพันธกิจที่ ๑



พันธกิจที่ ๒ สนับสนุนการแสวงหา พัฒนา นักกีฬา และบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
๒.๑ บูรณาการการแสวงหา พัฒนา นักกีฬา และบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาวตามแนวทาง LTAD	๒.๑ นักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยมีพัฒนาการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน	๔. ระดับความสำเร็จในการแสวงหาพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)
๒.๒ สร้างอาชีพที่มั่นคงให้กับนักกีฬา และบุคลากรของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	๒.๒ นักกีฬา บุคลากรกีฬาของนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีอาชีพที่มั่นคง	๕. จำนวนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่มีอาชีพเกี่ยวข้องกับกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย

ตารางที่ ๗ เป้าประสงค์ของพันธกิจที่ ๒



พันธกิจที่ ๓ ส่งเสริมการจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อการกีฬาและนันทนาการทั่วประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
๓.๑ การบรรจุกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และระดับนานาชาติ	๓.๑ นักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยได้รับการพัฒนาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และระดับนานาชาติ	๖. จำนวนนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติและระดับนานาชาติ
๓.๒ การจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยทั้งเพื่อการกีฬาและนันทนาการ	๓.๒ คนไทยมีความสุข สุขภาพดี และว่ายน้ำเป็นทุกคน	๗. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อส่งเสริมการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย (SAT23)

ตารางที่ ๘ เป้าประสงค์ของพันธกิจที่ ๓



พันธกิจที่ ๔ เพิ่มศักยภาพการแข่งขันของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยด้วยและเทคโนโลยีการกีฬาที่ทันสมัย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
๔.๑ การใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาในการสรรหา พัฒนานักกีฬา และบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำทุกระดับทั่วประเทศ	๔.๑ นักกีฬา และบุคลากรของสมาคมกีฬาว่ายน้ำทุกระดับทั่วประเทศมีสมรรถภาพทางกายที่ดีขึ้น	๘. ร้อยละของนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ที่มีสมรรถภาพทางกายอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก (SAT13)
๔.๒ การให้ความรู้ความด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และสารต้องห้ามทางการกีฬาแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำ	๔.๒ นักกีฬาและบุคลากรของสมาคมกีฬาว่ายน้ำมีความรู้ความเข้าใจเรื่องวิทยาศาสตร์การกีฬา และปลอดภัยใช้สารต้องห้ามทางการกีฬา	๙. ร้อยละของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำที่มีความรู้ความเข้าใจเรื่องวิทยาศาสตร์การกีฬา และสารต้องห้ามตามมาตรฐานที่กำหนด (SAT26)

ตารางที่ ๙ เป้าประสงค์ของพันธกิจที่ ๔



ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

International Sports Games

๒๕๖๔ Tokyo Olympics, Beach Games

๒๕๖๔ FINA World, SEA Games

๒๕๖๕ Asian Games

๒๕๖๖ SEA Games

๒๕๖๗ Paris Olympics



พันธกิจที่ ๑ ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยมุ่งสู่
การเป็นหนึ่งในกีฬายอดนิยมของคนไทย

ตัวชี้วัด	ค่าพื้นฐาน	เป้าหมาย				
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๑. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาสมาคมตามเกณฑ์มาตรฐานตามที่ การกีฬาแห่งประเทศไทย กำหนด (SAT18)	เตรียมจัดทำแผนการพัฒนารว	๑	๒	๓	๔	๕

นิยามระดับความสำเร็จ

ระดับ ๑ หมายถึง มีแผนการพัฒนาสมาคมกีฬาว่ายน้ำตามเกณฑ์มาตรฐานตามที่ กกท. กำหนด
 ระดับ ๒ หมายถึง มีการดำเนินการตามแผนพัฒนาสมาคมกีฬาว่ายน้ำ อย่างน้อยร้อยละ ๒๐
 ระดับ ๓ หมายถึง มีการดำเนินการตามแผนพัฒนาสมาคมกีฬาว่ายน้ำ อย่างน้อยร้อยละ ๔๐
 ระดับ ๔ หมายถึง มีการดำเนินการตามแผนพัฒนาสมาคมกีฬาว่ายน้ำ อย่างน้อยร้อยละ ๖๐
 ระดับ ๕ หมายถึง มีการดำเนินการตามแผนพัฒนาสมาคมกีฬาว่ายน้ำ อย่างน้อยร้อยละ ๘๐

ตารางที่ ๑๐ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของพันธกิจที่ ๑



แผน/โครงการ และผู้รับผิดชอบ

พันธกิจที่ ๑ ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยมุ่งสู่
การเป็นหนึ่งในกีฬายอดนิยมของคนไทย

ตัวชี้วัด	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
๑. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาสมาคมตามเกณฑ์มาตรฐานตาม que การกีฬาแห่งประเทศไทย กำหนด (SAT18)	๑. แผนสร้างกีฬาว่ายน้ำให้เป็นหนึ่ง	๑. การปรับโครงสร้างองค์กร และพัฒนาระบบบริหารสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย แบบบูรณาการ	นายกสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย อุปนายกฝ่ายบริหาร และเลขาธิการ
๒. อันดับการแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ และระดับโลกของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย (SAT01)		๒. การเตรียมและส่งนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเข้าร่วมแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ และระดับโลกเชิงรุก	อุปนายกฝ่ายกีฬา (๕ ชนิดกีฬา) เลขาธิการสำนักงานสาขาสโมสรกีฬา สถาบันการศึกษา ผู้ฝึกสอน นักกีฬา และผู้ปกครอง
๓. ระดับความสำเร็จในการขยายและสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยทุกระดับ		๓. การขยายและสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยทุกระดับ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ	อุปนายกฝ่ายกีฬา (๕ ชนิดกีฬา) เลขาธิการ ผู้ฝึกสอน และสถาบันการศึกษา

ตารางที่ ๑๑ แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบของพันธกิจที่ ๑



พันธกิจที่ ๒ สนับสนุนการแสวงหา พัฒนา นักกีฬา และบุคลากรกีฬาของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)

ตัวชี้วัด	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
๔. ระดับความสำเร็จในการแสวงหาพัฒนานักกีฬา และบุคลากรกีฬาของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย แบบระยะยาว (LTAD)	๒. แผนแสวงหาพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)	๔. การแสวงหาพัฒนานักกีฬา และบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาวมุ่งสู่ปารีสโอลิมปิก (LTAD)	อุปนายกฝ่ายกีฬา (๕ ชนิดกีฬา) เลขาธิการสำนักงานสาขา สโมสรกีฬา สถาบันการศึกษา ผู้ฝึกสอน นักกีฬา และผู้ปกครอง
๕. จำนวนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่มีอาชีพเกี่ยวข้องกับกีฬาของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย		๕. การส่งเสริมอาชีพและจัดทำฐานข้อมูลทะเบียนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	นายกสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย อุปนายกฝ่ายบริหาร อุปนายกฝ่ายกีฬา (๕ ชนิดกีฬา) และ เลขาธิการ

ตารางที่ ๑๒ แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบของพันธกิจที่ ๒

พันธกิจที่ ๓ ส่งเสริมการจัดกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เพื่อการศึกษาและนันทนาการทั่วประเทศ

ตัวชี้วัด	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
๖. จำนวนนักกีฬาของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และระดับนานาชาติ	๓. แผนส่งเสริมกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อการศึกษาและนันทนาการ	๖. การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติในประเทศไทย	อุปนายกฝ่ายกีฬา (๕ ชนิดกีฬา) เลขาธิการ สำนักงานสาขา สโมสรกีฬา
๗. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อส่งเสริมการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย (SAT23)		๗. การสนับสนุนการจัดกิจกรรมกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อการออกกำลังกายและนันทนาการทั่วประเทศ	สถาบันการศึกษา ผู้ฝึกสอน นักกีฬา และ ผู้ปกครอง

ตารางที่ ๑๓ แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบของพันธกิจที่ ๓



พันธกิจที่ ๔ เพิ่มศักยภาพการแข่งขันของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาที่ทันสมัย

ตัวชี้วัด	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
๘. ร้อยละของนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติที่มีสมรรถภาพทางกายอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก (SAT13)	๔. แผนประยุกต์วิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ	๘. การทดสอบและพัฒนาสมรรถภาพทางกายและจิตใจของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาที่เหมาะสม และทันสมัย	อุปนายกฝ่ายกีฬา (๕ ชนิดกีฬา) เลขาธิการ ผู้ฝึกสอน นักกีฬา ผู้ปกครอง และฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทย
๙. ร้อยละของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่มีความรู้ความเข้าใจเรื่องสารต้องห้ามตามมาตรฐานที่กำหนด (SAT26)		๙. การฝึกอบรมนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและสารต้องห้ามทางการกีฬา	อุปนายกฝ่ายกีฬา (๕ ชนิดกีฬา) เลขาธิการ และ สำนักงานควบคุมการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬา (สคสภ.)

ตารางที่ ๑๔ แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบของพันธกิจที่ ๔



แผนการดำเนินการ

โครงการ	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๑. การปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาระบบบริหาร สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบบูรณาการ	←→				
๒. การเตรียมและส่งนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเข้าร่วมแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ และระดับโลกเชิงรุก		←→			
๓. การขยายและสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยทุกระดับทั้ง ภายในประเทศและต่างประเทศ	←→				
๔. การแสวงหาพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคม กีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย แบบระยะยาวมุ่งสู่ปารีส โอลิมปิก (LTAD)	←→				
๕. การส่งเสริมอาชีพและจัดทำฐานข้อมูลทะเบียนนักกีฬา และบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	←→				
๖. การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาของสมาคมกีฬา ว่ายน้ำแห่งประเทศไทยทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติ ในประเทศไทย	←→				
๗. การสนับสนุนการจัดกิจกรรมกีฬาของสมาคมกีฬา ว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อการออกกำลังกายและ นันทนาการทั่วประเทศ	←→				
๘. การทดสอบและพัฒนาสมรรถภาพทางกายและจิตใจ ของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยด้วย วิทยาศาสตร์การกีฬาที่เหมาะสมและทันสมัย	←→				
๙. การฝึกอบรมนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬา ว่ายน้ำแห่งประเทศไทยด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและ สารต้องห้ามทางการกีฬา	←→				

ตารางที่ ๑๕ แผนการดำเนินการ



แผนยุทธศาสตร์กีฬาว่ายน้ำ (Swimming)

พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗





๑.๑ การวิเคราะห์อดีต-ปัจจุบัน-อนาคต กีฬาว่ายน้ำ

เป้าหมาย/ผลงาน	บุคลากร	เครื่องมือ/ความรู้	งบประมาณ/ สถานที่	อื่นๆ
อดีต - นักกีฬาผ่านเกณฑ์ B โอลิมปิก เข้าร่วม โอลิมปิก ๔ คน	- นักวิทย์ ๖ คน - ผู้ฝึกสอน ๑ คน - ผู้ช่วยผู้ฝึกสอน ๔ คน - นักกีฬา ๒๔ คน	- วิทยาศาสตร์ การกีฬาขั้นพื้นฐาน - เทคนิคการว่ายน้ำ	- ไม่เกิน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท - สระว่ายน้ำ ๑ แห่ง	- ขาดการประชาสัมพันธ์ - สวัสดิการ ที่พักนักกีฬา ทุน เบี้ยเลี้ยง ประกันอุบัติเหตุ ขณะเป็นนักกีฬาในโครงการ ไม่ทั่วถึง - การศึกษานักกีฬาไม่ต่อเนื่อง เพราะต้องฝึกซ้อม
ปัจจุบัน - ผ่านเกณฑ์ A โอลิมปิก ๒ คน - ๑ เหรียญทองซีเกมส์	- นักวิทย์ ๑๒ คน - ผู้ฝึกสอน - คน - ผู้ช่วยผู้ฝึกสอน ๒ คน - นักกีฬา ๒๔ คน	- วิทยาศาสตร์ การกีฬา - เทคนิคการว่ายน้ำ ชั้นกลาง - เครื่องมือทางด้าน วิทยาศาสตร์การกีฬา	- ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท - สระว่ายน้ำ ๑ แห่ง	- ขาดการประชาสัมพันธ์ - สวัสดิการ ที่พักนักกีฬา ทุน เบี้ยเลี้ยง ประกันอุบัติเหตุ ขณะเป็นนักกีฬาในโครงการ ไม่ทั่วถึง - นักกีฬามีปัญหาเรื่อง การฝึกซ้อมเนื่องจากการ เรียน
อนาคต - ผ่านเกณฑ์ A ๔ คน	- นักวิทย์ ๑๘ คน - ผู้ฝึกสอน ๔ คน - ผู้ช่วยผู้ฝึกสอน ๘ คน - นักกีฬา ๓๐ คน	- วิทยาศาสตร์ การกีฬา - เทคนิคการว่ายน้ำขั้นสูง - เครื่องมือด้าน วิทยาศาสตร์การกีฬา มีอย่างครบครัน	- สระว่ายน้ำ ๓ แห่ง	- ประชาสัมพันธ์กีฬาว่ายน้ำ - จัดสวัสดิการ เช่น ที่พัก นักกีฬา ทุนการศึกษา เบี้ยเลี้ยง ประกันอุบัติเหตุ ขณะเป็นนักกีฬาในโครงการ



๑.๒ การวิเคราะห์ SWOT ของกีฬาวายน้ำ

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>๑. คณะผู้บริหารระดับสูงของสมาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารสมาคมมีความสามารถ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับทุกวงการ <p>๒. นักกีฬาและบุคลากรกีฬา</p> <ul style="list-style-type: none"> - นักกีฬามีจำนวนมากเพราะเป็นกีฬาพื้นฐาน (วายน้ำ) <p>๓. งบประมาณ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ได้รับงบประมาณเพียงพอ (วายน้ำ) 	<p>๑. การบริหารจัดการยังไม่เป็นระบบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ขาดความสามัคคี - ผู้บริหารเปลี่ยนบ่อย/นโยบายไม่ต่อเนื่อง - ขาดการกระจายอำนาจและความรู้ไปสู่ส่วนภูมิภาค <p>๒. ขาดองค์ความรู้ อุปกรณ์ และสนามฝึกซ้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - สมาคมไม่มีสระวายน้ำเป็นของตนเอง - ขาดองค์ความรู้ที่ถูกต้อง/โค้ชสอนผิด/ฝึกซ้อมผิด ต่อยอดไม่ได้
โอกาส	อุปสรรค
<p>๑. สนามฝึกซ้อม และเครือข่ายความร่วมมือจำนวนมาก</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีสถานที่ฝึกซ้อม/มีสระวายน้ำจำนวนมากทั่วประเทศ <p>๒. มีผู้ให้การสนับสนุนทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีสปอนเซอร์ที่สนใจกีฬาทางน้ำค่อนข้างมาก <p>๓. คนไทยนิยมวายน้ำ</p> <ul style="list-style-type: none"> - คนไทยวายน้ำเป็นเกือบทุกคน 	<p>๑. ปัญหาการเดินทาง และสถานที่ฝึกซ้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - การเดินทาง/สถานที่ฝึกซ้อมอยู่ห่างไกล <p>๓. ขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีอาชีพต่อยอดสำหรับนักกีฬาวายน้ำ - ผู้ปกครองและนักกีฬาที่เป็นความหวังเลือกการศึกษามากกว่าเล่นกีฬา



๑.๓ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย ของกีฬาว่ายน้ำ

ตัวชี้วัด	ค่าพื้นฐาน	เป้าหมาย				
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๒. อันดับการแข่งขันในมหกรรมกีฬา ระดับนานาชาติ และระดับโลกของ นักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย (SAT01)	เตรียม ดำเนินการ	ผ่าน Qualify B ๖ คน	๕ เหรียญทอง	ติด ๑ ใน ๕	๑๐ เหรียญทอง	ผ่าน Qualify A ๖ คน
๔. ระดับความสำเร็จในการแสวงหา พัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย แบบระยะยาว (LTAD)	เตรียม ดำเนินการ	๑	๒	๓	๔	๕
๕. จำนวนนักกีฬาและบุคลากรกีฬา ที่มีอาชีพเกี่ยวข้องกับกีฬาของสมาคม กีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	เตรียม ดำเนินการ	๑,๐๐๐ คน	๑,๕๐๐ คน	๒,๐๐๐ คน	๒,๕๐๐ คน	๓,๐๐๐ คน
๖. จำนวนนักกีฬาของสมาคมกีฬา ว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่ได้เข้าร่วม การแข่งขันกีฬาระดับชาติและระดับ นานาชาติ	เตรียม ดำเนินการ	๘๐๐ คน	๑,๐๐๐ คน	๑,๒๐๐ คน	๑,๔๐๐ คน	๑,๖๐๐ คน
๗. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการเล่นกีฬาและ การออกกำลังกาย (SAT23)	เตรียม ดำเนินการ	๖,๐๐๐ คน	๙,๐๐๐ คน	๑๒,๐๐๐ คน	๑๕,๐๐๐ คน	๑๘,๐๐๐ คน
๘. ร้อยละของนักกีฬาของสมาคม กีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่เข้าร่วม การแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติที่มี สมรรถภาพทางกายอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ถึงดีมาก (SAT13)	เตรียม ดำเนินการ	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐
๙. ร้อยละของนักกีฬาและบุคลากร กีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่มีความรู้ความเข้าใจ เรื่องสารต้องห้ามตามมาตรฐาน ที่กำหนด (SAT26)	เตรียม ดำเนินการ	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐

หมายเหตุ เฉพาะตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับกีฬาว่ายน้ำ



๑.๔ แผนการดำเนินการ

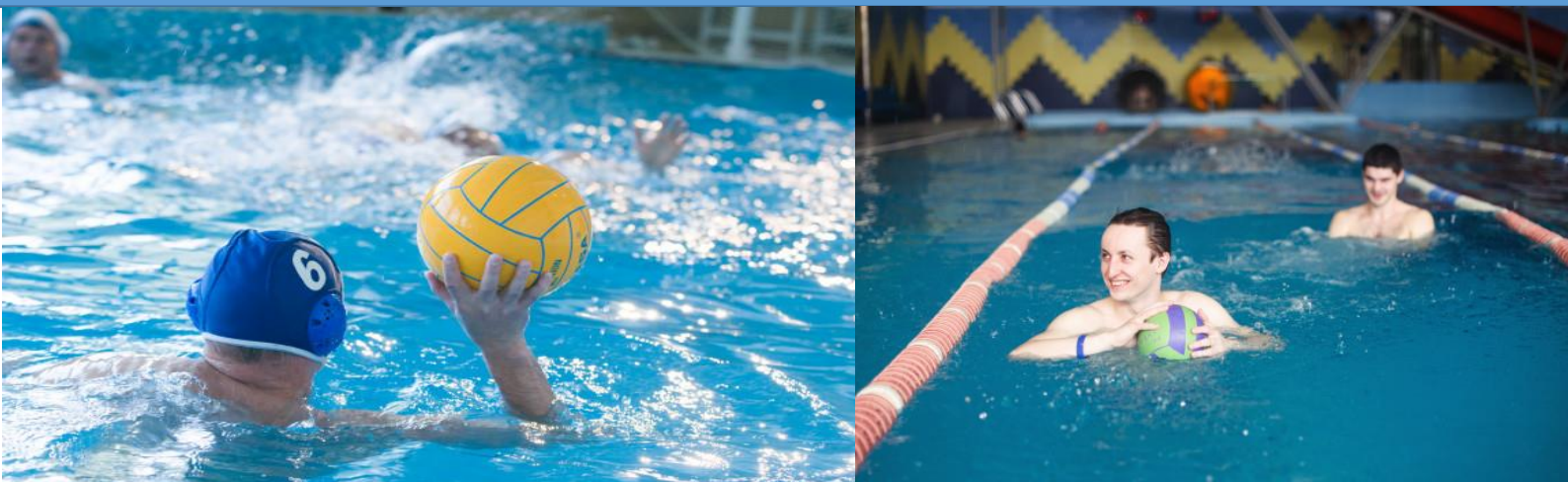
โครงการ	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๒. การเตรียมและส่งนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เข้าร่วมแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติและระดับโลกเชิงรุก		←————→			
๔. การแสวงหาพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย แบบระยะยาวมุ่งสู่ปารีสโอลิมปิก (LTAD)	←————→				
๕. การจัดทำฐานข้อมูลทะเบียนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	←————→				
๖. การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำฯ ทั้งกีฬาระดับชาติและระดับนานาชาติในประเทศไทย	←————→				
๗. การสนับสนุนการจัดกิจกรรมกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำฯ เพื่อการออกกำลังกายและนันทนาการทั่วประเทศ	←————→				
๘. การทดสอบและพัฒนาสมรรถภาพทางกายและจิตใจของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาที่เหมาะสมและทันสมัย	←————→				
๙. การฝึกอบรมนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและสารต้องห้ามทางการกีฬา	←————→				

หมายเหตุ เฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับกีฬาว่ายน้ำ



แผนยุทธศาสตร์กีฬาโปโลน้ำ (Water Polo)

พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗





๑.๑ การวิเคราะห์อดีต-ปัจจุบัน-อนาคต ของกีฬาโปโลน้ำ

	เป้าหมาย/ผลงาน	บุคลากร	เครื่องมือ/ความรู้	งบประมาณ/สถานที่	อื่นๆ
อดีต	<ul style="list-style-type: none"> - เป้าหมาย เหรียญทอง ซีเกมส์ (ชาย/หญิง) - ผลงาน ๑ ทอง ๑ ทองแดง ซีเกมส์ - นโยบายของผู้บริหาร ยังไม่ชัดเจน - สร้างประสบการณ์ให้กับ นักกีฬา 	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ฝึกสอนต่างประเทศ ๒ คน - ผู้ฝึกสอนชาวไทย ๒ คน - ผู้ตัดสินมีจำนวน ๓ คน - คณะกรรมการฝ่าย ๑๔ คน - นักกีฬาชาย ๒๐๐ คน - นักกีฬาหญิง ๑๕ คน 	<ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีเครื่องมืออื่น ๆ นอกจากเครื่องมือ การฝึกซ้อมพื้นฐาน - องค์กรความรู้ต่าง ๆ มา จากประสบการณ์ของผู้ฝึกสอน - ไม่มีนักวิทยาศาสตร์ การกีฬา 	<ul style="list-style-type: none"> - ใช้สระว่ายน้ำของ การกีฬาแห่งประเทศไทย และจุฬาฯ - งบประมาณ ๕ ล้านบาท โดยเป็นงบจาก การกีฬาแห่งประเทศไทย และสมาคมฯ 	<ul style="list-style-type: none"> - ยังไม่เป็น ที่นิยมแพร่หลาย
ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - เป้าหมายทีมหญิง ๑ ใน ๔ ของเอเชียเหรียญทอง ซีเกมส์ - เป้าหมายทีมชาย ๑ ใน ๓ ซีเกมส์ ๑ ใน ๘ ของ เอเชีย 	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ฝึกสอนต่างประเทศ ๒ คน - ผู้ฝึกสอนชาวไทย ๕ คน - ผู้ตัดสินมีจำนวน ๖ คน - คณะกรรมการฝ่าย ๗ คน - นักกีฬาชาย ๑๐๐ คน - นักกีฬาหญิง ๕๐ คน - นักวิทยาศาสตร์การกีฬา ๑ คน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีนักวิทยาศาสตร์เข้า มาในการฝึกซ้อม - อุปกรณ์การฝึกซ้อมยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ 	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับงบประมาณ เพิ่มมากขึ้นแต่ยังไม่ เพียงพอต่อการพัฒนา ในเชิงรุก 	<ul style="list-style-type: none"> - มีศูนย์ฝึกกีฬา โปโลน้ำใน ส่วนภูมิภาค และ พยายามที่จะ ขยายสู่ภูมิภาค อื่น ๆ
อนาคต	<ul style="list-style-type: none"> - เป้าหมายทีมหญิง เข้า ร่วมแข่งขันโอลิมปิก ที่ปารีส - ๑ ใน ๒ ของเอเชีย - เหรียญทองซีเกมส์ - เป้าหมายทีมชาย เหรียญทองซีเกมส์ ๑ ใน ๘ ของเอเชีย 	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ฝึกสอนต่างประเทศ ๒ คน - ผู้ฝึกสอนชาวไทย ๑๒ คน - ผู้ตัดสินมีจำนวน ๑๕-๒๐ คน - คณะกรรมการฝ่าย ๑๕ คน - นักกีฬามีจำนวนมากขึ้น - นักวิทยาศาสตร์การกีฬา ๕ คน 	<ul style="list-style-type: none"> - อุปกรณ์ที่ใช้สำหรับ การฝึกซ้อมเฉพาะชนิด กีฬาโปโลน้ำ - เครื่องมืออุปกรณ์จับ เวลาที่ทันสมัย - ส่งเสริมองค์ความรู้ให้ ผู้ฝึกสอนในส่วนภูมิภาค - พัฒนาบุคลากรในด้าน วิทยาศาสตร์การกีฬา 	<ul style="list-style-type: none"> - ควรมีงบประมาณ ที่เพียงพอต่อการ พัฒนานักกีฬา และบุคลากรเพื่อเพิ่ม ศักยภาพให้กับนักกีฬา - ควรจะมีสถานที่ โดยเฉพาะสำหรับ นักกีฬาใช้ฝึกซ้อม - ควรเพิ่มศูนย์ภูมิภาค เชียงใหม่ สุพรรณฯ หาดใหญ่ โคราช ชลบุรี 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมกีฬา โปโลน้ำ ให้เป็นที่รู้จักของ คนในประเทศ



๑.๒ การวิเคราะห์ SWOT ของกีฬาโปโลน้ำ

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>๑. คณะผู้บริหารระดับสูงของสมาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารสมาคมมีความสามารถ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับทุกวงการ <p>๒. นักกีฬาและบุคลากรกีฬา</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีนักกีฬาที่ประสบความสำเร็จเป็น Idol - นักกีฬา ผู้ฝึกสอน ทั้งไทยและต่างชาติ มีวินัย และตั้งใจจริง <p>๓. สนามฝึกซ้อม/สนามแข่งขัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีศูนย์ฝึกในภูมิภาค เช่น เชียงใหม่ 	<p>๑. นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีจำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรกีฬามีจำนวนจำกัด/ไม่เพียงพอ ทั้งชาวไทย/ต่างชาติ <p>๒. ขาดองค์ความรู้ อุปกรณ์ และสนามฝึกซ้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - โค้ชไทยยังมีองค์ความรู้ไม่เพียงพอ <p>๓. ขาดการทำตลาดและการประชาสัมพันธ์ที่จริงจัง</p> <ul style="list-style-type: none"> - กีฬาว่ายน้ำยังไม่เป็นที่นิยมสำหรับคนไทย
โอกาส	อุปสรรค
<p>๑. มีผู้ให้การสนับสนุนทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - สมาคม/การกีฬาแห่งประเทศไทย/กองทุนฯ สนับสนุนการเก็บตัว/แข่งขันในต่างประเทศ 	<p>๑. ประเทศเจ้าภาพ นักกีฬา และบุคลากรกีฬาไม่พร้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่สามารถจัดการแข่งขันในไทยได้ เนื่องจากขาดนักกีฬาและบุคลากรกีฬา <p>๒. ขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีอาชีพต่อยอดสำหรับนักกีฬาโปโลน้ำ <p>๓. ระบบการศึกษาและสถานศึกษาไม่สนับสนุน</p> <ul style="list-style-type: none"> - โรงเรียน/มหาวิทยาลัย ไม่สนับสนุนการเล่นกีฬาโปโลน้ำ



๑.๓ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย ของกีฬาโปโลน้ำ

ตัวชี้วัด	ค่าพื้นฐาน	เป้าหมาย				
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๒. อันดับการแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ และระดับโลกของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำ (SAT01)	เตรียมดำเนินการ	-	๑ เหรียญทอง	Top ๔	๒ เหรียญทอง	ผ่าน Qualify
๔. ระดับความสำเร็จในการแสวงหาพัฒนา นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)	เตรียมดำเนินการ	๑	๒	๓	๔	๕
๕. จำนวนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่มีอาชีพเกี่ยวข้องกับกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	เตรียมดำเนินการ	๑,๐๐๐ คน	๑,๕๐๐ คน	๒,๐๐๐ คน	๒,๕๐๐ คน	๓,๐๐๐ คน
๖. จำนวนนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติและระดับนานาชาติ	เตรียมดำเนินการ	ชาย ๗ คน	ชาย/หญิง ๒๖ คน	ชาย/หญิง ๒๖ คน	ชาย/หญิง ๒๖ คน	หญิง ๑๓ คน
๗. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อส่งเสริมการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย (SAT23)	เตรียมดำเนินการ	๒๐๐ คน	๓๐๐ คน	๕๐๐ คน	๗๐๐ คน	๑,๐๐๐ คน
๘. ร้อยละของนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติที่มีสมรรถภาพทางกายอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก (SAT13)	เตรียมดำเนินการ	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐
๙. ร้อยละของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่มีความรู้ความเข้าใจเรื่องสารต้องห้ามตามมาตรฐานที่กำหนด (SAT26)	เตรียมดำเนินการ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐

หมายเหตุ เฉพาะตัวชี้วัดและเป้าหมาย ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาโปโลน้ำ



๑.๔ แผนการดำเนินการ

โครงการ	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๒. การเตรียมและส่งนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เข้าร่วมแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติและระดับโลกเชิงรุก		←————→			
๔. การแสวงหาพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย แบบระยะยาวมุ่งสู่ปารีสโอลิมปิก (LTAD)	←————→				
๕. การจัดทำฐานข้อมูลทะเบียนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	←————→				
๖. การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ทั้งกีฬาระดับชาติและระดับนานาชาติในประเทศไทย	←————→				
๗. การสนับสนุนการจัดกิจกรรมกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เพื่อการออกกำลังกายและนันทนาการทั่วประเทศ	←————→				
๘. การทดสอบและพัฒนาสมรรถภาพทางกายและจิตใจของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาที่เหมาะสมและทันสมัย	←————→				
๙. การฝึกอบรมนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและสารต้องห้ามทางการกีฬา	←————→				

หมายเหตุ เฉพาะโครงการ ที่เกี่ยวข้องกัักกีฬาโปโลน้ำ



แผนยุทธศาสตร์กีฬาว่ายน้ำมาราธอน (Marathon)

พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗





๑.๑ การวิเคราะห์อดีต-ปัจจุบัน-อนาคต ของกีฬาว่ายน้ำมาราธอน

	เป้าหมาย/ผลงาน	บุคลากร	เครื่องมือ/ความรู้	งบประมาณ/สถานที่
อดีต	<p>- เป้าหมาย เข้าร่วมการแข่งขันที่ฮ่องกง เอเชียนบีชเกมส์, บีชเกมส์, ซีเกมส์</p> <p>- ผลงาน เหรียญเงินจากรายการเอเชียน บีชเกมส์ที่ภูเก็ต ๒๐๑๔</p>		<p>- มีแนวคิดและวิธีการว่ายน้ำ</p> <p>- ไม่มีหลักสูตร/ผู้ฝึกสอนที่ชัดเจน</p>	<p>- งบประมาณ ส.ว.ท. ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท การกีฬาแห่งประเทศไทย ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท รวม ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท</p> <p>- สถานที่ ซ้อมในสระว่ายน้ำ</p>
ปัจจุบัน	<p>- เป้าหมาย เหรียญทองซีเกมส์</p> <p>- ผลงาน เหรียญทองบีชเกมส์ เวียดนาม ๒๐๑๖ เหรียญเงินซีเกมส์ มาเลเซีย ๒๐๑๗ จัดส่งนักกีฬาเยาวชนอาเซียน</p>	<p>- นักกีฬาในโครงการฯ ๑๕ คน</p> <p>- นักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน ๒๕๐ คน</p> <p>- ผู้ตัดสิน ระดับ ๑ จำนวน ๕๐ คน</p> <p>- ผู้ฝึกสอน จำนวน ๓๐ คน จากสโมสรที่ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน</p>	<p>- นักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาว่ายน้ำมาราธอนจำนวนมากขึ้น</p> <p>- รูปแบบการประเมิน</p>	<p>- งบประมาณ ส.ว.ท. ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท การกีฬาแห่งประเทศไทย ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท รวม ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท</p> <p>- สถานที่ สระว่ายน้ำ</p>
อนาคต	<p>- เป้าหมาย เข้าร่วมโอลิมปิกเกมส์ ๒๐๒๔ FINA World ๒๐๒๑ Top ๑๐ เอเชียนเกมส์ ๒๐๒๒ Top ๓ บีชเกมส์ ๒๐๒๐ ๑ เหรียญทอง ซีเกมส์ ๒๐๒๑ และ ๒๐๒๓ ๒ เหรียญทอง</p> <p>- การจัดการแข่งขัน ระดับเอเชีย และระดับภูมิภาค กีฬาแห่งชาติ/เยาวชนแห่งชาติ กีฬานักเรียน กีฬาชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ๓ ครั้ง</p>	<p>- นักกีฬาในโครงการฯ ๓๐ คน</p> <p>- นักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน ๔๐๐-๕๐๐ คน</p> <p>- ผู้ตัดสิน FINA จำนวน ๕ คน</p> <p>- ผู้ตัดสินระดับ ๑ จำนวน ๕๐ คน</p> <p>- ผู้ตัดสินระดับ ๒ จำนวน ๒๐ คน</p> <p>- ผู้ฝึกสอน จำนวน ๖๐ คน จากสโมสรที่ส่งร่วมการแข่งขัน</p>	<p>- มีคู่มือการจัดการแข่งขันกีฬาว่ายน้ำมาราธอนที่ได้มาตรฐาน</p> <p>- มีรูปแบบการประเมินผล</p> <p>- มีหลักสูตรผู้ตัดสิน</p> <p>- มีเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>- มีระบบฐานข้อมูลผู้ฝึกสอน</p> <p>- มีนักวิทยาศาสตร์การกีฬา</p> <p>- มีศูนย์ฝึกกีฬาว่ายน้ำมาราธอน</p> <p>- เชิญผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศมาฝึกซ้อม</p>	<p>- งบประมาณ ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท</p> <p>- สถานที่ ศูนย์ฝึกภายในประเทศ และอุปกรณ์จัดการแข่งขัน</p>



๑.๒ การวิเคราะห์ SWOT ของกีฬาว่ายน้ำมาราธอน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>๑. คณะผู้บริหารระดับสูงของสมาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารสมาคมมีความสามารถ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับทุกวงการ <p>๒. นักกีฬาและบุคลากรกีฬา</p> <ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรในประเทศมีพร้อม <p>๓. กิจกรรมกีฬา/การแข่งขัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น 	<p>๑. การบริหารจัดการยังไม่เป็นระบบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงสร้างไม่ชัดเจน <p>๒. นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีจำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรกีฬามีจำนวนจำกัด/ไม่เพียงพอ ทั้งชาวไทย/ต่างชาติ <p>๓. ขาดองค์ความรู้ อุปกรณ์ และสนามฝึกซ้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ขาดอุปกรณ์/องค์ความรู้ตามมาตรฐานสากล
โอกาส	อุปสรรค
<p>๑. สนามฝึกซ้อม และเครือข่ายความร่วมมือจำนวนมาก</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีร่วมมือกับมหาวิทยาลัยพัฒนาบุคลากรกีฬาและองค์ความรู้ <p>๒. มีผู้ให้การสนับสนุนทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีสปอนเซอร์ที่สนใจกีฬาทางน้ำค่อนข้างมาก <p>๓. คนไทยนิยมว่ายน้ำ</p> <ul style="list-style-type: none"> - การขยายความรู้/ความนิยมไปสู่ส่วนภูมิภาค 	<p>๑. ประเทศเจ้าภาพ นักกีฬา และบุคลากรกีฬาไม่พร้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าภาพ SEA Games จะเลือกบรรจุเฉพาะชนิดกีฬาที่ประเทศตนมีความหวัง (ไม่จัดทุกเกมส์) <p>๒. ขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีอาชีพต่อยอดสำหรับนักกีฬาว่ายน้ำมาราธอน <p>๓. ปัญหาความปลอดภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปัญหาความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมแข่งขัน



๑.๓ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย ของกีฬาว่ายน้ำมาราธอน

ตัวชี้วัด	ค่าพื้นฐาน	เป้าหมาย				
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๒. อันดับการแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ และระดับโลกของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย (SAT01)	เตรียมดำเนินการ	ผ่าน Qualify	Top ๑๐ ๑ เหรียญทอง	Top ๖	๒ เหรียญทอง	ผ่าน Qualify
๔. ระดับความสำเร็จในการแสวงหาพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)	เตรียมดำเนินการ	๑	๒	๓	๔	๕
๕. จำนวนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่มีอาชีพเกี่ยวข้องกับกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	เตรียมดำเนินการ	๑,๐๐๐	๑,๕๐๐	๒,๐๐๐	๒,๕๐๐	๓,๐๐๐
๖. จำนวนนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติและระดับนานาชาติ	เตรียมดำเนินการ	๑ คน ๔ คน	๒ คน ๔ คน	๔ คน	๔ คน	๑ คน
๗. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อส่งเสริมการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย (SAT23)	เตรียมดำเนินการ	๑,๐๐๐	๑,๕๐๐	๒,๐๐๐	๒,๕๐๐	๓,๐๐๐
๘. ร้อยละของนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติที่มีสมรรถภาพทางกายอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก (SAT13)	เตรียมดำเนินการ	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐
๙. ร้อยละของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่มีความรู้ความเข้าใจเรื่องสารต้องห้ามตามมาตรฐานที่กำหนด (SAT26)	เตรียมดำเนินการ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐

หมายเหตุ เฉพาะตัวชี้วัดและเป้าหมาย ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาว่ายน้ำมาราธอน



๑.๔ แผนการดำเนินการ

โครงการ	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๒. การเตรียมและส่งนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เข้าร่วมแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติและระดับโลกเชิงรุก		←————→			
๔. การแสวงหาพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย แบบระยะยาวมุ่งสู่ปารีสโอลิมปิก (LTAD)	←————→				
๕. การจัดทำฐานข้อมูลทะเบียนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	←————→				
๖. การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ทั้งกีฬาระดับชาติและระดับนานาชาติในประเทศไทย	←————→				
๗. การสนับสนุนการจัดกิจกรรมกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เพื่อการออกกำลังกายและนันทนาการทั่วประเทศ	←————→				
๘. การทดสอบและพัฒนาสมรรถภาพทางกายและจิตใจของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาที่เหมาะสมและทันสมัย	←————→				
๙. การฝึกอบรมนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและสารต้องห้ามทางการกีฬา	←————→				

หมายเหตุ เฉพาะโครงการ ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาว่ายน้ำมารารอน



แผนยุทธศาสตร์กีฬาระบำใต้น้ำ (Artistic)

พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗





๑.๑ การวิเคราะห์อดีต-ปัจจุบัน-อนาคต ของกีฬาระบำใต้น้ำ

	เป้าหมาย/ผลงาน	บุคลากร	เครื่องมือ/ความรู้	งบประมาณ/สถานที่	อื่นๆ
อดีต	<ul style="list-style-type: none"> - อันดับที่ ๕ ในอาเซียน - ติด ๒๐ อันดับแรกใน เอเชีย 	<ul style="list-style-type: none"> - โค้ชต่างชาติ ๑ คน - โค้ชไทย ๑ คน - ผู้ตัดสิน ๑ คน - นักกีฬา ๔-๑๒ คน และไม่มีความแน่นอน 		<ul style="list-style-type: none"> - มีเวลาฝึกซ้อมเพียง ๓ เดือน และนักกีฬาเปลี่ยนตัวบ่อย 	<ul style="list-style-type: none"> - ไม่เป็นที่นิยมในไทย ทำให้มีนักกีฬาน้อย
ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - อันดับที่ ๒ ในอาเซียน - ติด ๑๐ อันดับแรกในเอเชีย 	<ul style="list-style-type: none"> - โค้ชต่างชาติ ๒ คน - โค้ชไทย ๒ คน - โค้ชเฉพาะทาง ๒ คน - ผู้ตัดสิน ๐ คน - นักกีฬา ๒๕ คน (ชาย ๒ คน) 	<ul style="list-style-type: none"> - ศูนย์ฝึกระดับชาติ ๑ ศูนย์ - จัดฝึกอบรมผู้ฝึกสอน ๑ หลักสูตร - จัดฝึกอบรมผู้ตัดสิน ๑ หลักสูตร 	<ul style="list-style-type: none"> - งบประมาณ ๔๐ ล้านบาท สำหรับ ๔ ปี รวมการเข้าแคมป์ฝึกซ้อมต่างประเทศ และการส่งเข้าร่วมการแข่งขัน - ใช้สระกระโดดน้ำ การกีฬาแห่งประเทศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> - มีห้องพักสำหรับนักกีฬา ๑๓ คน
อนาคต	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าร่วมเกมส์ Duet - เหรียญทองซีเกมส์เวียดนาม - ติด ๕ อันดับแรกในเอเชีย - ญี่ปุ่นและจีน เป็น ๑ ใน ๒ ของโลก 	<ul style="list-style-type: none"> - โค้ชต่างชาติ ๒ คน - โค้ชไทย ๒ คน - โค้ชเฉพาะทาง ๒๐ คน - ผู้ตัดสินต่างชาติ ๔ คน - ผู้ตัดสินไทย ๑๒ คน - นักกีฬาหญิง ๓๖ คน - นักกีฬาชาย ๓๖ คน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีศูนย์ฝึกระดับชาติ ๓ ศูนย์: กรุงเทพฯ ภาคเหนือ และภาคใต้ - จัดฝึกอบรมผู้ฝึกสอน ๑ ครั้ง/ปี - จัดคลินิกผู้ฝึกสอน ๑ ครั้ง/ปี - จัดคลินิกผู้ตัดสิน ๑ ครั้ง/ปี - นักวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้ามาดูแลนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ - มี ๒๐ สโมสรในประเทศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> - งบประมาณ ๘๐ ล้านบาท สำหรับ ๔ ปี - สมาคมฯ ผลักดันให้มีการแข่งขันทั้งภายในและต่างประเทศ - มีเงินเดือนสำหรับนักกีฬาและหัวหน้าผู้ตัดสิน 	<ul style="list-style-type: none"> - ทำานอย่างใกล้ชิดกับนักวิทยาศาสตร์กีฬาและการควบคุมการใช้สารต้องห้าม - มีห้องพักในโรงแรมและบริการอาหารสำหรับนักกีฬาทุกคน



๑.๒ การวิเคราะห์ SWOT ของกีฬาระบำใต้น้ำ

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>๑. คณะผู้บริหารระดับสูงของสมาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารสมาคมมีความสามารถ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับทุกวงการ <p>๒. นักกีฬาและบุคลากรกีฬา</p> <ul style="list-style-type: none"> - นักกีฬาอายุยังน้อย มีความตั้งใจ มุ่งมั่น และมีจำนวนมากพอ 	<p>๑. นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีจำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> - นักกีฬาจะเล่นช่วงอายุ ๑๕-๑๙ ปี และเลิกเมื่อเข้ามหาวิทยาลัย - สโมสรกีฬาระบำใต้น้ำมีน้อย <p>๒. ขาดการทำการตลาดและการประชาสัมพันธ์ที่จริงจัง</p> <ul style="list-style-type: none"> - กีฬาระบำใต้น้ำยังไม่เป็นที่นิยมสำหรับคนไทย
โอกาส	อุปสรรค
<p>๑. มีผู้ให้การสนับสนุนทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - สมาคม/การกีฬาแห่งประเทศไทย/กองทุนฯ สนับสนุนการเก็บตัว/แข่งขันในต่างประเทศ 	<p>๑. ประเทศเจ้าภาพ นักกีฬา และบุคลากรกีฬาไม่พร้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าภาพ SEA Games จะเลือกบรรจุเฉพาะชนิดกีฬาที่ประเทศตนมีความหวัง (ไม่จัดทุกเกมส์) <p>๒. ปัญหาการเดินทาง และสถานที่ฝึกซ้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - การเดินทาง/สภาพการจราจรไปฝึกซ้อมได้ไม่เต็มที่/ไม่ตรงเวลา/สถานที่ฝึกซ้อมไม่สะดวก/การจราจรติดขัด (Artistic) <p>๓. ขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีอาชีพต่อยอดสำหรับนักกีฬาระบำใต้น้ำ <p>๔. ระบบการศึกษาและสถานศึกษาไม่สนับสนุน</p> <ul style="list-style-type: none"> - โรงเรียน/มหาวิทยาลัยไม่สนับสนุนการให้นักกีฬาไปซ้อม/แข่งขันกีฬาระบำใต้น้ำ



๑.๓ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย ของกีฬาระบบน้ำ

ตัวชี้วัด	ค่าพื้นฐาน	เป้าหมาย				
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๒. อันดับการแข่งขันในมหกรรมกีฬา ระดับนานาชาติ และระดับโลกของ นักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำ (SAT01)	เตรียม ดำเนินการ	เข้าร่วมการแข่งขัน Pre Olympics	FINA World เข้ารอบ Final SEA Games ติด ๑ ใน ๓	เข้าร่วมการแข่งขัน	เหรียญทอง	เข้าร่วมการแข่งขัน
๔. ระดับความสำเร็จในการแสวงหา พัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย แบบระยะยาว (LTAD)	เตรียม ดำเนินการ	๑	๒	๓	๔	๕
๕. จำนวนนักกีฬาและบุคลากรกีฬา ที่มีอาชีพเกี่ยวข้องกับกีฬาของสมาคม กีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	เตรียม ดำเนินการ	๑,๐๐๐	๑,๕๐๐	๒,๐๐๐	๒,๕๐๐	๓,๐๐๐
๖. จำนวนนักกีฬาของสมาคมกีฬา ว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่ได้เข้าร่วม การแข่งขันกีฬาระดับชาติและระดับ นานาชาติ	เตรียม ดำเนินการ	๑๐๐ คน	๒๐๐ คน	๓๐๐ คน	๔๐๐ คน	๕๐๐ คน
๗. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมของ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย (SAT23)	เตรียม ดำเนินการ	๑๐๐	๒๐๐	๓๐๐	๔๐๐	๕๐๐
๘. ร้อยละของนักกีฬาของสมาคม กีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่เข้าร่วม การแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติที่มี สมรรถภาพทางกายอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ถึงดีมาก (SAT13)	เตรียม ดำเนินการ	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐
๙. ร้อยละของนักกีฬาและบุคลากร กีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่ง ประเทศไทยที่มีความรู้ความเข้าใจ เรื่องสารต้องห้ามตามมาตรฐาน ที่กำหนด (SAT26)	เตรียม ดำเนินการ	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐



หมายเหตุ เฉพาะตัวชี้วัดและเป้าหมาย ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาระบำใต้น้ำ

๑.๔ แผนการดำเนินการ

โครงการ	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๒. การเตรียมและส่งนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เข้าร่วมแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติและระดับโลกเชิงรุก		←————→			
๔. การแสวงหาพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬา ของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย แบบระยะยาวมุ่งสู่ปารีสโอลิมปิก (LTAD)	←————→				
๕. การจัดทำฐานข้อมูลทะเบียนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	←————→				
๖. การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำฯ ทั้งกีฬาระดับชาติและระดับนานาชาติในประเทศไทย	←————→				
๗. การสนับสนุนการจัดกิจกรรมกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อการออกกำลังกายและนันทนาการทั่วประเทศ	←————→				
๘. การทดสอบและพัฒนาสมรรถภาพทางกายและจิตใจของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาที่เหมาะสมและทันสมัย	←————→				
๙. การฝึกอบรมนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและสารต้องห้ามทางการกีฬา	←————→				

หมายเหตุ เฉพาะโครงการ ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาระบำใต้น้ำ



แผนยุทธศาสตร์
กีฬากระโดดน้ำ (Diving)
พ.ศ. ๒๕๖๓ -๒๕๖๗



This Photo by Unknown Author is licensed under CC BY-NC-ND



๑.๑ การวิเคราะห์อดีต-ปัจจุบัน-อนาคต ของกีฬากระโดดน้ำ

	เป้าหมาย/ผลงาน	บุคลากร	เครื่องมือ/ความรู้	งบประมาณ/สถานที่	อื่นๆ
อดีต	<p>๑. ซีเกมส์ ครั้งที่ ๒๘ ๒ เหรียญทองแดง</p> <p>๒. Asian Age ครั้งที่ ๙ ๑ เหรียญทอง ๒ เหรียญเงิน ๒ เหรียญทองแดง</p> <p>๓. ซีเกมส์ ครั้งที่ ๒๙ ๒ เหรียญทองแดง</p>	<p>บุคลากรทั้งหมด ๑๘ คน</p> <p>- ผู้ฝึกสอน ๕ คน</p> <p>- ตปท. ๒ คน</p> <p>- ไทย ๓ คน</p> <p>- ผู้ตัดสิน ๒ คน</p> <p>- นักกีฬาทีมชาติ ๔ คน</p> <p>- นักกีฬาเยาวชนทีมชาติ ๒ คน</p>	<p>๑. เครื่องมือ</p> <p>- มีอุปกรณ์การฝึกซ้อมแต่ชำรุด ไม่พร้อมใช้งาน และใช้ตามสภาพที่มี</p> <p>- ไม่มีอุปกรณ์ฝึกซ้อมที่ทันสมัย และเทคโนโลยีหรือวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้ามาช่วย</p> <p>- จัดการแข่งขัน</p>	<p>๑. งบประมาณ</p> <p>- งบจัดซื้ออุปกรณ์ฝึกซ้อมไม่เพียงพอเนื่องจากอุปกรณ์ฝึกซ้อมมีราคาค่อนข้างสูงไม่มีผลิตในประเทศไทย</p> <p>๒. สถานที่</p> <p>- สัตหีบ ชลบุรี</p> <p>- ธรรมศาสตร์ รังสิต</p>	<p>- ขาดการประชาสัมพันธ์</p> <p>- สวัสดิการที่พักนักกีฬา หุ่น เบี้ยเลี้ยง ประกันอุบัติเหตุขณะเป็นนักกีฬาในโครงการไม่ทั่วถึง</p> <p>- การศึกษานักกีฬาไม่ต่อเนื่องเพราะต้องฝึกซ้อม</p>
	<p>๑. Asian Age ครั้งที่ ๑๐ ๒ เหรียญเงิน ๕ เหรียญทองแดง</p> <p>๒. ซีเกมส์ ครั้งที่ ๓๐ ๑ เหรียญเงิน ๑ เหรียญทองแดง</p>	<p>บุคลากรทั้งหมด ๑๖ คน</p> <p>- ผู้ฝึกสอน ๔ คน</p> <p>- ตปท. ๑ คน</p> <p>- ไทย ๓ คน</p> <p>- ผู้ตัดสิน (ขาดการต่ออายุ) ๖ คน</p> <p>- นักกีฬาทีมชาติ ๖ คน</p> <p>- นักกีฬาเยาวชนทีมชาติ ๓ คน</p>	<p>ระดับชาติ เพื่อนักกีฬาทีมชาติและเยาวชนทีมชาติ</p> <p>- เก็บตัวฝึกซ้อมทั้งในและต่างประเทศ</p> <p>- การส่งแข่งขันกีฬาแข่งขันต่างประเทศเพื่อพัฒนาฝีมือ (มีจำนวนน้อยครั้ง)</p> <p>๒. ความรู้</p> <p>- ผู้ฝึกสอนไม่มีความรู้เทคนิค และทักษะใหม่ๆ ร่วมสมัยในกีฬากระโดดน้ำ และขาดแคลนผู้ฝึกสอน</p> <p>- ไม่มีหลักสูตรผู้ฝึกสอนจึงทำให้ไม่เข้าใจ และไม่เป็นที่น่าเชื่อถือทางเดียวกัน</p> <p>- กำลังจัดทำคู่มือกติกาผู้ตัดสินกีฬากระโดดน้ำฉบับภาษาไทย</p>	<p>๑. งบประมาณ</p> <p>- งบจัดซื้ออุปกรณ์ฝึกซ้อมไม่เพียงพอเนื่องจากอุปกรณ์ฝึกซ้อมมีราคาค่อนข้างสูงไม่มีผลิตในประเทศไทย</p> <p>- จัดซื้อแทรมโพลีน ๑ ชุด</p> <p>๒. สถานที่</p> <p>- สัตหีบ ชลบุรี</p> <p>- ธรรมศาสตร์ รังสิต</p>	<p>- ขาดการประชาสัมพันธ์</p> <p>- สวัสดิการที่พักนักกีฬา หุ่น เบี้ยเลี้ยง ประกันอุบัติเหตุขณะเป็นนักกีฬาในโครงการไม่ทั่วถึง</p> <p>- การศึกษานักกีฬาไม่ต่อเนื่องเพราะต้องฝึกซ้อม</p>



	เป้าหมาย/ผลงาน	บุคลากร	เครื่องมือ/ความรู้	งบประมาณ/สถานที่	อื่นๆ
อนาคต	๑. เข้าร่วม FINA World ๒. เข้าร่วมโอลิมปิกเกมส์ครั้งที่ ๓๒ ปารีส ๓. Asian Games ครั้งที่ ๑๑ (เป้าหมาย) ๒ ทองแดง ๔. ซีเกมส์ ครั้งที่ ๓๑ (เป้าหมาย) ๑ เหรียญทอง ๑ เหรียญเงิน	บุคลากรทั้งหมด ๓๕ คน - ผู้ฝึกสอนรวม ๖ คน - ผู้ฝึกสอนต่างชาติ ๒ คน - ผู้ฝึกสอนไทย ๔ คน - ผู้ตัดสิน ๒ คน - นักกีฬาทีมชาติ ๑๐ คน - นักกีฬาเยาวชนทีมชาติ ๑๕ คน - ผู้จัดการทีม ๒ คน	๑. เครื่องมือ - ควรซ่อมอุปกรณ์การฝึกซ้อมที่ชำรุดให้พร้อมใช้งาน - ควรสร้างยิมบก ที่มีอุปกรณ์ฝึกซ้อมที่ทันสมัย - ควรนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาเข้ามาช่วยพัฒนา นักกีฬา - ควรจัดการแข่งขันระดับชาติ เพื่อเฟ้นหานักกีฬาจากทั่วประเทศ - ควรเก็บตัวฝึกซ้อมทั้งในและต่างประเทศ - ควรส่งแข่งขันกีฬาแข่งขันต่างประเทศ เพื่อพัฒนาฝีมือ ๒. ความรู้ - ควรจ้างผู้ฝึกสอนที่มีความรู้ เทคนิค และทักษะใหม่ ๆ ในกีฬากระโดดน้ำเพิ่มอีก ๒ คน - ควรจัดทำหลักสูตรผู้ฝึกสอนเพื่อให้เกิดความเข้าใจ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน - ควรจัดฝึกอบรมผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอนกีฬาและตำรากระโดดน้ำฉบับภาษาไทย	งบประมาณ - สร้างยิมบก - ซ่อมแซมอุปกรณ์ฝึกซ้อมตามศูนย์ฝึกต่างๆ - จัดจ้างผู้ฝึกสอนเพิ่มตามศูนย์ฝึกใหม่ - ค่าใช้จ่ายในการบำรุงสถานที่ฝึกซ้อม - ค่าที่พักนักกีฬาสำหรับเก็บตัวฝึกซ้อม สถานที่ - ศูนย์ฝึกสัตหีบ ชลบุรี - ศูนย์ฝึกธรรมศาสตร์รังสิต - ศูนย์ฝึก ABAC บางนา - ศูนย์ฝึก สุพรรณบุรี - ศูนย์ฝึก การกีฬาแห่งประเทศไทย หัวหมาก - ศูนย์ฝึกเชียงใหม่ ๗๐๐ ปี - ศูนย์ฝึก ปากช่อง	- ประชาสัมพันธ์กีฬากระโดดน้ำ - จัดสวัสดิการ เช่น ที่พัก นักกีฬาทุนการศึกษา เบี้ยเลี้ยง ประกันอุบัติเหตุขณะเป็นนักกีฬาในโครงการ



๑.๒ การวิเคราะห์ SWOT ของกีฬากระโดดน้ำ

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>๑. คณะผู้บริหารระดับสูงของสมาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารสมาคมมีความสามารถ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับทุกวงการ <p>๒. นักกีฬาและบุคลากรกีฬา</p> <ul style="list-style-type: none"> - ด้านสรีรของนักกีฬาไทยไม่แพ้ชาติอื่น และนักกีฬาสามารถเป็นทีมชาติได้นาน 	<p>๑. การบริหารจัดการยังไม่เป็นระบบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ค่าตอบแทนบุคลากรอาจไม่สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน <p>๒. ขาดองค์ความรู้ อุปกรณ์ และสนามฝึกซ้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - อุปกรณ์การฝึกซ้อม/สระกระโดด อุปกรณ์ไม่พร้อม/ชำรุด ไม่มียิมบก <p>๓. ขาดการทำตลาดและการประชาสัมพันธ์ที่จริงจัง</p> <ul style="list-style-type: none"> - กีฬากระโดดน้ำยังไม่เป็นที่นิยมสำหรับคนไทย
โอกาส	อุปสรรค
<p>๑. มีผู้ให้การสนับสนุนทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - สมาคม/การกีฬาแห่งประเทศไทย/กองทุนฯ สนับสนุนการเก็บตัว/แข่งขันในต่างประเทศ 	<p>๑. ประเทศเจ้าภาพ นักกีฬา และบุคลากรกีฬาไม่พร้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าภาพ SEA Games จะเลือกบรรจเฉพาะชนิดกีฬาที่ประเทศตนมีความหวัง (ไม่จัดทุกเกมส์) <p>๒. ปัญหาการเดินทาง และสถานที่ฝึกซ้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - การเดินทาง/สถานที่ฝึกซ้อมอยู่ห่างไกล <p>๓. ขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีอาชีพต่อยอดสำหรับนักกีฬากระโดดน้ำ



๑.๓ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย ของกีฬากระโดดน้ำ

ตัวชี้วัด	ค่าพื้นฐาน	เป้าหมาย				
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๒. อันดับการแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ และระดับโลกของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย (SAT01)	เตรียมดำเนินการ	-	๑ ทอง ๑ เงิน	ติด ๑ ใน ๕	๒ ทอง ๒ เงิน	ติด ๑ ใน ๑๐
๔. ระดับความสำเร็จในการแสวงหาพัฒนา นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยแบบระยะยาว (LTAD)	เตรียมดำเนินการ	๑	๒	๓	๔	๕
๕. จำนวนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่มีอาชีพเกี่ยวข้องกับกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	เตรียมดำเนินการ	๑,๐๐๐ คน	๑,๕๐๐ คน	๒,๐๐๐ คน	๒,๕๐๐ คน	๓,๐๐๐ คน
๖. จำนวนนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติและระดับนานาชาติ	เตรียมดำเนินการ	๑๐ คน	๑๒ คน	๑๔ คน	๑๖ คน	๑๘ คน
๗. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยเพื่อส่งเสริมการเล่นกีฬา และการออกกำลังกาย (SAT23)	เตรียมดำเนินการ	๒๕ คน	๔๐ คน	๖๐ คน	๑๐๐ คน	๒๐๐ คน
๘. ร้อยละของนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติที่มีสมรรถภาพทางกายอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก (SAT13)	เตรียมดำเนินการ	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐
๙. ร้อยละของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยที่มีความรู้ความเข้าใจเรื่องสารต้องห้ามตามมาตรฐานที่กำหนด (SAT26)	เตรียมดำเนินการ	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐



๑.๔ แผนการดำเนินการ

โครงการ	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
๒. การเตรียมและส่งนักกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เข้าร่วมแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติและระดับโลกเชิงรุก		←————→			
๔. การแสวงหาพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย แบบระยะยาวมุ่งสู่ ปารีสโอลิมปิก (LTAD)	←————→				
๕. การจัดทำฐานข้อมูลทะเบียนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	←————→				
๖. การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ทั้งกีฬาระดับชาติและระดับนานาชาติในประเทศไทย	←————→				
๗. การสนับสนุนการจัดกิจกรรมกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย เพื่อการออกกำลังกายและนันทนาการทั่วประเทศ	←————→				
๘. การทดสอบและพัฒนาสมรรถภาพทางกายและจิตใจของนักกีฬาสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาที่เหมาะสมและทันสมัย	←————→				
๙. การฝึกอบรมนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและสารต้องห้ามทางการกีฬา	←————→				



สมาคมกีฬาว่ายนํ้าแห่งประเทศไทย

ชั้น 21 อาคารเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา
เลขที่ 286 การกีฬาแห่งประเทศไทย ถนนรามคำแหง
แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240